N° 1 - Décembre 2017 - Gratuit

iés le mag

Le circuit court du financement en Occitanie

À LA UNE

La chaîne d'accompagnement et la place d'IéS

DES NOUVELLES D'IéS pages 2 et 3

À LA UNE pages 4 à 6

MIEUX CONNAÎTRE NOTRE ACTION pages 7 à 12

UN ÉVÉNEMENT page 13

À VOUS DE JOUER pages 14 et 15

EN BREF page 16

Édito

Ce deuxième numéro du MAG porte comme thème principal l'accompagnement.

C'est une véritable chaîne humaine où un ensemble d'acteurs divers et variés créent des conditions les plus appropriées pour que le porteur de projet puisse transformer son idée en création ou développement d'entreprise.

Ces différentes structures en appui au futur entrepreneur ou à l'entrepreneur débutant sont souvent organisées par filière d'activité et par type de dispositif au travers de réseaux spécialisés dans le champ de l'Économie Sociale et Solidaire.

Ces différents dispositifs sont la concrétisation d'une volonté et d'un engagement politique, économique et citoyen de mettre à disposition de ces acteurs un ensemble de moyens tout au long du parcours du projet.

Ils permettent ainsi de formaliser, tester, corriger, partager, valider chaque étape de ce processus pour créer le maximum de chances à la réussite de ces projets.

En bref, apprendre à entreprendre avec un maximum d'atouts !

C'est donc un vrai parcours de combattant qui attend l'entrepreneur me direz-vous ? Sans doute, mais la contrepartie est de créer une vraie valeur ajoutée en terme de formation, de conseil, d'expertise dans différents domaines – juridique, financier, humain, commercial – et de partages d'expériences avec d'autres entrepreneurs.

Ainsi, les différents articles de ce MAG permettront aux lecteurs de :

- **mieux connaître** ces dispositifs et de mieux comprendre le rôle de ces différents organismes que sont les incubateurs technologiques ou d'innovation sociale, les pépinières ou couveuses d'entreprises...
- **positionner l'accompagnement** que propose IéS dans ce parcours,
- connaître de manière concrète et illustrée comment se vit cet accompagnement auprès d'entrepreneurs qui ont bénéficié de notre financement et par les équipes d'IéS.

Bonne lecture !

Éric JOURDAIN,
Président d'IéS.

ies le mag

Publication
IéS (Initiatives pour une Économie Solidaire)
Le Périscope, 7, rue Hermès
Parc technologique du Canal
31520 Ramonville Saint-Agne
Tél : 05 61 75 12 97 – permanence@ies.coop
www.ies.coop

Impression
Imprimerie Ruffié
3 Avenue Aristide Berges, 09200 Saint-Girons

Périodicité
bi-annuel – n° 1, décembre 2017
3 000 exemplaires

Ont contribué à ce numéro
Jeanne Bellevin, Carine Blanc, Anne-Christine Chenevier, Hervé Delerue, Alain Langlet, Françoise Le Goaec, Eric Jourdain, Claire-Emmanuelle Mercier

Création graphique
la Comète/OZON communication visuelle
lacomete82@gmail.com

L'action d'IéS est labellisée Finansol
IéS est agréée Entreprise Solidaire
IéS est adhérente de l'Union régionale des SCOP Midi-Pyrénées.

Partenaires Financiers en 2017
Banque Populaire Occitane / Caisse des Dépôts / Crédit Coopératif / Ecureuil et Solidarité / EDF, une rivière, un territoire / Finansol / Fondation MACIF / La Direccte / Le Muretain / Région Occitanie - Pyrénées-Méditerranée / Sicoval / Toulouse Métropole

Les 20 ans d'IéS, c'est maintenant :

une occasion pour parler de stratégie ?

Et oui déjà ! Créée en janvier 1998, IéS aura 20 ans l'année prochaine, 20 ans d'expérience !

Quand, avec qui, comment et où fêterons-nous cet événement ?

Différents scénarios sont possibles en fonction des objectifs recherchés.
Ces derniers sont multiples : visibilité, promotion, valorisation auprès de cibles diverses : institutionnels, citoyens, réseaux de l'ESS et économiques, porteurs de projets, territoires...
Un premier scénario a été proposé au dernier conseil d'administration du 5 octobre mais lequel ?

Un événement phare sur la région et une déclinaison locale possible par une tournée des groupes locaux ou caravane avec des événements festifs de proximité.

Un appui d'une agence événementielle avec une communication appropriée sur la création et la diffusion de messages forts sur le plan national et local est envisagée.

Une recherche active de partenaires sera effectuée pour financer les coûts estimés de cette opération et une participation complémentaire et volontaire auprès des sociétaires est envisagée.

Cette manifestation aurait lieu au cours du 1er semestre 2018.

Un groupe de travail composé de coopérateurs va être constitué prochainement pour mettre en œuvre ce projet.

Alors, prêts à souffler les bougies l'année prochaine ?

Vous avez dit stratégie !

Quelle stratégie pour IéS sur le moyen terme ?

La poursuite du développement territorial sur la région Occitanie oriente les actions menées par IéS pour atteindre l'objectif fixé de couvrir plus de territoires par l'implantation de groupes locaux, notamment sur les départements de l'Aude et des Pyrénées-Orientales.
Ce développement s'inscrira dans une démarche pragmatique en fonction des opportunités qui se présenteront à IéS sur ces territoires.

Ainsi plusieurs chantiers concrets sont déjà mis en œuvre actuellement dans cette optique, comme par exemple adapter notre organisation en terme de gouvernance ou rechercher de nouveaux outils pour nous aider à partager et communiquer à distance.
Cette dynamique s'inscrit aussi aujourd'hui dans de nouveaux outils de financement pour répondre au mieux aux demandes des porteurs de projet dans un cadre législatif et réglementaire évolutif. Un exemple à ce jour avec l'expérimentation d'une souscription partielle en bons de souscription d'actions (BSA) pour financer une nouvelle entreprise.

D'autres actions issues des priorités définies par les groupes locaux sont en cours de réflexion et aboutiront à leur formalisation dans la « feuille de route » annuelle d'IéS.

Ainsi cette agrégation au niveau régional permettra de donner de la visibilité et de la cohérence à notre coopérative et plus globalement à la finance solidaire locale. Elle mettra aussi en valeur les ressources déployées par tous les sociétaires actifs et salariés pour mener à bien les nouveaux défis d'IéS.

À bientôt pour les 20 ans d'IéS où histoires, expériences, témoignages et moments festifs seront au programme tout en évoquant notre avenir et nos projets !

J'ai un projet d'entreprise

Je fais comment ? À qui je m'adresse ?

J'ai repéré un besoin non satisfait et j'ai des idées pour initier de nouveaux projets autour de ce besoin, est-ce possible ? J'ai une idée de projet mais comment la mettre en place, avec qui me lancer… ?

Les « Incubateurs » et les « Fabriques à Initiatives » interviennent en phase d'émergence de projet. Leur objectif est de concrétiser des idées et de les traduire en projets. Cela passe par un accompagnement multi-dimensionnel autour de la démonstration de la faisabilité, du renforcement du collectif porteur du projet, du test du marché, de la validation des grands principes du modèle économique.
Cela s'adresse à des porteurs de projet, collectifs de personnes mais aussi à des structures déjà existantes qui souhaitent développer un nouveau projet ou essaimer sur un territoire des initiatives existantes.
Il existe des aides particulières en phase d'amorçage ou pour les études de faisabilité notamment portées par la BPI et par les collectivités locales.

Exemples d'incubateurs spécialisés dans l'innovation sociale en Occitanie : Alter'Incub, Catalis, Première Brique.

Au-delà de l'idée, est-ce que mon environnement et cadre de référence est favorable à la création ? Est-ce que je suis sûr de mon idée et prêt à me lancer ? J'ai validé les grands principes de mon projet mais quels peuvent être mes interlocuteurs pour m'accompagner avant la création ?

Chaque création ou lancement de projet nécessite pour les futurs entrepreneurs de pouvoir échanger et d'avoir un regard extérieur sur les étapes suivantes mais aussi un accompagnement sur la structuration juridique et financière.
Pour cela, il existe plusieurs structures ou dispositifs spécialisés dans l'accompagnement au montage de projet. Elles proposent à la fois des accompagnements individualisés et des ateliers collectifs mais également des sessions de formation à la création d'entreprise.
Avant la création effective de l'entreprise, on a également la possibilité de tester son projet au sein de coopératives d'activités et d'emplois ou de couveuses d'entreprises tout en bénéficiant d'un statut sécurisé.
Tous ces supports ont pour objectif « d'apprendre à entreprendre ».

À léS, nous réalisons en parallèle du financement, un suivi régulier des entreprises via l'implication de nos citoyens investisseurs.

Il est temps de me lancer en finançant le projet mais qu'est-ce qu'on va me demander ? Pourquoi faut-il s'adresser à plusieurs financeurs ?

Les financeurs vont demander une présentation globale de l'activité, un plan d'affaire, des chiffres prévisionnels et un plan de financement tout en analysant l'adéquation porteur / projet et la viabilité du projet sur le long terme. Certains financeurs peuvent être en appui en apportant une expertise en matière d'ingénierie financière mais ils n'ont pas vocation à accompagner les porteurs de projets dans le montage du projet.
Chaque financeur a ses propres critères d'éligibilité et ses propres outils financiers mais il faut réfléchir à l'articulation des financements entre eux, leur pertinence et leur équilibre. S'adresser à plusieurs financeurs est souvent nécessaire pour boucler un plan de financement.

J'ai des problèmes de locaux et souhaite un accompagnement une fois l'entreprise créée, des solutions existent-elles ? Je me suis lancé, le projet va bien ; pour autant, je rencontre une problématique particulière et spécifique : qui peut m'aider ?

Des structures sont spécialisées dans une offre de locaux et des services mutualisés ou d'accompagnement aux entreprises : il s'agit de pépinières, d'hôtels d'entreprises ou de tiers lieux. Ces espaces permettent souvent en phase de lancement d'avoir accès à une offre adaptée aux besoins de l'entreprise à la fois en terme immobilier et d'implantation mais également par le partage d'expérience.
Par ailleurs, les financeurs et réseaux d'accompagnement réalisent des points réguliers et un suivi complémentaire aux accompagnements d'experts-comptables ou de juristes. Il existe également des dispositifs particuliers tels que le DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) à destination des associations. Ces temps d'échanges et d'expertises permettent de bénéficier d'un regard extérieur et de partager des problématiques.

léS se positionne comme un acteur de fonds propres et quasi fonds propres au service de l'entrepreneuriat social et solidaire sur le territoire régional.

Plus globalement

Il existe de nombreux réseaux spécialisés dans l'ESS qui peuvent intervenir, orienter, accompagner, suivre les projets tout au long de leur parcours. Les agences de développement économique et les organismes tels que les MCEF ou les Maisons de Régions sont des interlocuteurs privilégiés pour les entreprises ou porteurs de projets.

Exemples de réseaux spécialisés dans l'ESS : AdepéS, Coorace, CRESS, Fédération des Entreprises d'Insertion, Finansol, FNARS, Mouvement Associatif, MOUVES, Synéthic, URSCOP…

Et IéS dans tout ça ?

Quel est son rôle parmi tous les financeurs ?

IéS est une société coopérative de financement qui intervient en fonds propres et quasi fonds propres pour des entreprises collectives créatrices d'emplois en adossant tout au long du financement un suivi régulier porté par des citoyens investisseurs.

Le « parcours » d'un projet

Vous avez dit accompagnement et financement de l'entrepreneuriat social et solidaire et de l'innovation sociale ? Mais qui fait quoi ?

Et IéS là-dedans ?

Incubateurs technologiques et Incubateurs d'innovation sociale

Aide au montage de projets et aux études de faisabilité

Fabriques à Initiatives

Formation

Test du projet

Accompagnement à la création d'activités dont étude de marché et formalisation des business plans

Financements

Hébergement

Accompagnement post-création

Réseaux d'entrepreneurs

financeur solidaire en fonds propres et quasi fonds-propres

DE L'IDÉE.....AU PROJET.....À LA CRÉATION.....AU DÉVELOPPEMENT - CHANGEMENT D'ÉCHELLE

ÉMERGENCE INCUBATION

MONTAGE LANCEMENT

SUIVI CROISSANCE ACCOMPAGNEMENT

Rivages

Voir les vagues pour comprendre le littoral !

Cette formule résume l'objet de cette SCOP, contractée en anglais en « Waves'n See », question de visibilité et de marketing. Concrètement, Waves'n See produit une aide à la gestion optimisée des ressources sédimentaires (sables, vases, galets…) qui font les littoraux.

La pertinence sociétale et environnementale de cette activité ne fait pas de doute. En France et dans le monde, les risques d'érosion des littoraux sont devenus des enjeux importants pour les activités humaines, impactées par les conséquences de ces risques, mais parfois impliquées dans leur genèse. Si le projet Waves'n See est modeste dans sa taille actuelle, il s'inscrit cependant parfaitement dans des enjeux immenses et urgents. Les activités de la SCOP s'inscrivent, elles, dans différentes collaborations. Celles-ci ont été facilitées par l'origine de Waves'n See : les compétences, les savoir-faire et méthodologies mobilisés qui font son capital technologique et scientifique sont issus d'un laboratoire de recherche publique en océanographie, où travaillaient les 2 créateurs.

Quels sont les services proposés par Waves'n See, comment sont-ils fabriqués et à qui sont-ils destinés ?

Avec les données, statistiques, modélisations et interprétations de Waves'n See, il est possible d'**identifier et de localiser les déficits critiques en sédiments ; d'optimiser les opérations de ré-ensablement ; de mesurer l'efficacité des aménagements ; d'anticiper les seuils critiques.**

Les données recueillies sont des données locales, saisies par des caméras vidéo, retransmises par internet. L'acquisition de données régionales supposerait des outils adaptés à ces échelles qui font partie de l'horizon du futur…
On peut ainsi évaluer le volume sédimentaire et l'évolution du trait de côte (niveau moyen de l'interface terre-mer), mesurer la dynamique des vagues (vitesse de propagation de la houle en lien avec la profondeur), obtenir une mesure marégraphique (niveau de la colonne d'eau). Les sciences océanographiques permettent de traiter ces données pour fournir des résultats interprétables localement, et ainsi les confronter à des hypothèses d'aléas climatiques. Les mesures en continu sur des temps suffisamment longs permettent aussi d'estimer la vitesse des phénomènes.
Ces résultats intéressent donc les élus, les institutions d'aménagement et de développement, les acteurs économiques, les citoyens… Ils peuvent aussi être illustrés par des images, ce qui augmente leur valeur pédagogique pour aider à la décision dans des enjeux où les parties prenantes sont variées, avec des intérêts contradictoires…

WAVES'N SEE

10 000 € en capital et comptes courant d'associés ont été versés par IéS à Rivage en 2017.

Quelques exemples de sites où Waves'n See contribue aux études :

- au Viêt-Nam dans le delta du Mékong pour proposer des travaux de reconstruction du littoral. Le développement sans précaution des élevages de crevettes a fragilisé la mangrove, ce qui nuit à la fois aux élevages et au rôle protecteur de la mangrove ;
- en Seine-Maritime, pour l'aménagement de l'estuaire de la Saâne, avec la dynamique du stock de galets ;
- dans les Landes, à Capbreton, pour la dynamique de l'ensablement et le rôle de la digue qui protège le port tout en créant un déséquilibre sédimentaire côté terre.

Actuellement, Waves'n See emploie 3 personnes, et travaille beaucoup en collaboration avec les instituts de recherche publique régionaux. Créée en octobre 2015, la SCOP a démarré au Parc Technologique du Canal à Ramonville, elle est actuellement installée à Toulouse au sein de Laboikos, espace de travail partagé.

Contacts : Yves Soufflet
yves.soufflet@wavesnsee.com
wavesnsee.com

les dernières entreprises financées

En 2017, la Menuiserie Collaborative « sort du bois »

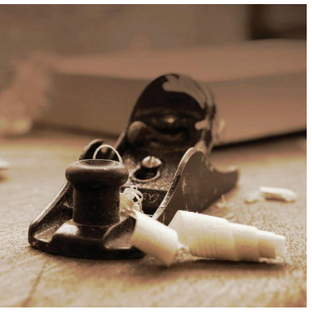
L'atelier participatif montpelliérain dédié au travail du bois a ouvert ses portes en novembre.

La Menuiserie Collaborative

Artisans menuisiers, ébénistes, charpentiers, sculpteurs, luthiers, designers, architectes, professionnels et amateurs passionnés ont, depuis le mois de novembre, un espace spécialisé consacré au bois. L'atelier de 900 m^2 entièrement dédié au travail du bois mutualise espace, équipements et savoir faire.

L'idée a germé dans l'esprit de **Yoann Lapeyronie et d'Olivia Liesse**, les deux porteurs de projet. Le premier, ébéniste formé à Revel, riche de sept années d'expérience en atelier et en bureau d'études, voulait rapprocher ceux qui conçoivent de ceux qui fabriquent. La seconde dispose également d'un parcours en menuiserie et ébénisterie ainsi qu'une formation à la gestion d'entreprises en économie solidaire.

IéS a apporté à la Menuiserie Collaborative 5 000 € en capital et 15 000 € en compte courant d'associé.



Faisant le constat que les artisans des métiers du bois font face à des bouleversements économiques et technologiques, que les « consomm'acteurs » aspirent de plus en plus à faire par eux-mêmes plutôt que de seulement acheter, ils décident de créer en mai 2017 la Menuiserie Collaborative ou « MCo », une SCIC « Société Coopérative d'Intérêt Collectif » riche aujourd'hui d'une trentaine de sociétaires. Elle a pour vocation de décloisonner les métiers et les publics : les artisans ou les particuliers bénéficient de matériels et d'encadrement professionnel pour la réalisation de leurs commandes ou de prototypes. Situé dans la zone industrielle de Tournezy, au sud de Montpellier, l'atelier est ouvert de 8h à 17h à destination des professionnels qui devraient à terme permettre à la MCo de réaliser 75% de son chiffre d'affaires. À partir de 17h et ce jusqu'à 21h, les particuliers rejoignent les artisans.

L'objectif à trois ans est de rassembler non seulement les professions du bois mais aussi les professions artisanales autour des métiers du métal, du tissu et de la pierre. À l'avenir, la MCO pourrait accueillir des apprentis, des institutions ou des publics de centres sociaux.

Le dernier trimestre de l'année a été consacré aux achats de matériel et aux travaux d'aménagement participatif avec les sociétaires de la SCIC et selon les directives des designers « participatifs » nîmois de l'agence Étrange Ordinaire.

En janvier 2018, la Menuiserie Collaborative recevra une machine à bois à commande numérique. Les plans seront modélisés sur un logiciel ce qui apportera précision et rapidité dans la découpe. La Menuiserie Collaborative a signé un partenariat avec les Compagnons du Devoir qui viendront se former sur la machine.
Si tout se passe comme prévu, un troisième salarié sera embauché courant 2018, une personne pour accompagner, encadrer ou former les visiteurs de l'atelier.

La SCIC est déjà intervenue auprès d'associations culturelles comme « Musyc'all » et « AGAMI Production » pour la réalisation de chantiers participatifs pour leurs décors et accessoires.

Comme le Crédit Coopératif, la Banque Populaire du Sud, IéS a été séduite par le concept d'atelier dédié au travail du bois. IéS a apporté 5 000 € en capital et 15 000 € en compte courant d'associé. Les autres partenaires non financiers sont tellement nombreux qu'il est impossible de tous les citer. Notons notamment la présence de professionnels comme Sud Affûtage Cadieux, Vivre en bois, Étrange Ordinaire, Espace Entreprise, Percolab ou d'institutionnels comme l'URSCOP, la Région Occitanie, Alter'incub, etc…

www.menuiserieco.fr

Ô comme 3 mÔmes

L'association Ô comme 3 mÔmes accueille les tout-petits

Dans l'agglomération toulousaine, trois crèches associatives accueillent « les hauts comme trois pommes » de la fin du congé de maternité à 3-4 ans, l'entrée à l'école.

Trois mamans sont à l'origine d'une crèche qui portait alors le nom de Sup de Crèche, créée en 2003. Celle-ci a fait place à Ô comme 3 mÔmes en 2012. L'association a pour objet de gérer trois crèches : Ô temps pour toi, Ô p'tits bÔnheurs, Ô en couleurs. Plus de 100 familles les fréquentent ce qui a permis la création de 40 emplois.

Le projet associatif est très clair. Le plus important est et sera toujours **l'accueil de l'enfant en respectant son rythme, ses besoins et en promouvant son éveil.** Ensuite vient le soutien et **l'accompagnement des familles sur le chemin de leur parentalité.** Ce qui fait la différence, c'est l'importance et la possibilité de l'implication des parents. Ils peuvent participer aux sorties, partager leurs talents, participer à des ateliers massage ou à des ateliers « passerelle école » qui préparent les familles au passage à l'école.

Ô comme 3 mÔmes prône le **développement d'un esprit d'éco-responsabilité,** une marque de fabrique pour l'association, labéllisée Ecolocrèche®. Dans le cadre des projets pédagogiques, sont proposés des ateliers de psychomotricité, un atelier « terre », des activités cuisine… Les goûts et les saveurs sont variés et les aliments bio favorisés. Ayant constaté que les pommes étaient l'aliment le plus consommé par les petits, l'association au lieu de s'imposer un quota d'aliments bio, a préféré opter pour un appel d'offres basé sur un approvisionnement en pommes bio. Il est prévu qu'il en sera bientôt de même pour les pommes de terre. Dans une des crèches, les menus sont élaborés par une infirmière, validés par un médecin pédiatre et concoctés par un cuisinier qui achète prioritairement des produits bio ou locavores (produits locaux, à une courte distance). Les produits d'entretien sont également écologiques. La structure fait également très attention à la gestion des déchets : les couches par exemple sont composées à 50% minimum de matière renouvelables et 100% pâte blanchie sans chlore.

Agnès Privat, Directrice d'Ô comme 3 mÔmes, embauchée fin 2010 pour développer l'association, avait au départ un objectif de trois crèches. Aujourd'hui l'association doit faire face à la baisse brutale des contrats aidés alors qu'elle pensait embaucher au moins 5 personnes cette année.

À court terme, une fois cette contrainte digérée, l'association s'attellera au relogement de la première crèche Ô temps pour toi dont le bail se termine en 2020 et dont les locaux sont obsolètes et vieillissants.
Ô comme 3 mÔmes est membre fondateur et secrétaire du bureau du réseau CAPE 31 - Collectif des Associations Petite Enfance de Haute-Garonne - dont le but est de fédérer les intérêts des structures et de s'entraider. 32% des crèches associatives de la Haute Garonne y adhèrent ; soit 33 établissements d'accueil de jeunes enfants associatifs.
Agnès Privat a récemment été élue au CA du SNAECSO (syndicat employeur des acteurs du lien social et familial). Une occasion pour Ô comme 3 mÔmes de porter ses problématiques au niveau national.
IéS a rejoint l'aventure Ô comme 3 mÔmes cette année en déposant dans le berceau 25 000 € d'apport en prêts participatifs et 13 000 € en compte courant d'associé.
Le Crédit Coopératif, Midi Pyrénées Active, la CAF, la ville de Toulouse et le Conseil Départemental sont partenaires financiers de l'association. L'association Ecolocrèche®, les associations l'Envol, Babynovars et Croix d'Ô sont également partenaires.

www.ocom3mom.fr

comme 3 mômes

IéS a rejoint l'aventure Ô comme 3 mÔmes en déposant dans le berceau 25 000 € d'apport en prêts participatifs.

Comment vivre bio en Bouriane ?

Gagnez le Lot et suivez le guide avec la Biocoop de Gourdon et l'association Bio S'Faire en Bouriane !

À Gourdon, au nord-ouest du Lot, c'est le pari de **Paul Bosteen et de son équipe**. Ancien éleveur lui-même dans le Lot, en bio et vente directe, son itinéraire passé lui a permis d'être le catalyseur de la création d'un magasin en statut de SCIC, au sein du réseau Biocoop. Ce magasin est aussi au centre d'un projet territorial.

20 000 € en titres participatifs ont été versés par IéS à Vivre Bio en Bouriane en 2017.

Venu du Danemark, Docteur en Sciences de l'Environnement, Paul Bosteen a enrichi ses compétences par des expériences professionnelles très variées en Afrique, en Europe et en France, toujours en relation avec l'environnement, l'agriculture et le commerce.

Comme souvent, un tel projet démarre par des initiatives personnelles, relayées par une association, ce fut Bio S'Faire en Bouriane. Cette dynamique partagée collectivement a structuré différents réseaux autour d'un projet : les anciens clients de Paul Bosteen, une AMAP, le bouche à oreille, des réunions publiques… Ainsi, en juin 2014, un premier noyau solide voit le jour et l'aventure se développe !

Le magasin ouvre fin octobre 2016. Il offre la gamme classique d'une Biocoop : produits alimentaires, cosmétiques, produits d'entretien… Il complète son offre alimentaire par du « frais », légumes et fruits, tous de proximité, grâce à 6 maraîchers et 1 producteur de fruits. Atout supplémentaire, une trentaine de producteurs -transformateurs de proximité- offre une large gamme de produits variés : légumes et fruits secs, confitures, soupes et sauces tomate, tisanes, tapenades et condiments, savons, shampoings et maquillages… Le vrac est privilégié autant que possible et aucun produit n'est proposé à la fois emballé et en vrac. Actuellement, ce sont en gros 115 à 120 clients par jour qui fréquentent le magasin.

La SCIC est constituée par 116 sociétaires, salariés, personnes physiques, producteurs locaux, corps de métiers ayant participé à l'aménagement du magasin, collectivités territoriales. Une réflexion est en cours pour structurer la gouvernance, ce qui est naturel car les initiatives sont nombreuses et diversifiées. Les 5 salariés, tous au même niveau salarial, en sont d'ailleurs parties prenantes à l'intérieur comme à l'extérieur du magasin. Ainsi, la SCIC, comme le fait le réseau Biocoop, pourrait proposer de l'aide en trésorerie aux producteurs en cas d'accident climatique comme le gel, ou encore une aide à l'installation, à des travaux comme le montage de serres… un fonctionnement qui est dans l'esprit d'une AMAP.

L'association Bio S'Faire en Bouriane permet la promotion du magasin et celle de la SCIC vers ses fournisseurs. Par exemple des repas chez les producteurs locaux sont subventionnés par le magasin. Elle réalise des animations dans le magasin, en réponse aux propositions des clients ou de la SCIC elle-même. Ainsi ont lieu des animations autour du miel, du maquillage, des dégustations de produits locaux…

En octobre 2017, les États Généraux de l'Alimentation ont été très polarisés par les relations producteurs (grande distribution) / consommateurs. On voit que d'autres modèles que celui des grandes enseignes peuvent exister, et que les consommateurs peuvent être aussi citoyens !

Contacts : Vivre Bio en Bouriane
Route de Cahors 46300 Gourdon - 05 65 32 07 47
biocoopgourdon@gmail.com

PREMIER RÉSEAU DE MAGASINS BIO EN FRANCE

L'accompagnement : un rôle incontournable

IéS s'engage à accompagner les entreprises le temps de la convention de financement. Une règle d'or s'impose : l'accompagnateur ne gère et ne décide jamais à la place de l'entrepreneur. Ce n'est ni un audit ni un contrôle.
Il le rencontre régulièrement, adopte une posture d'écoute bienveillante mais vigilante. Ainsi il aide l'entrepreneur à prendre du recul, mettre en évidence des difficultés ou risques futurs et formuler des idées à transformer en stratégie. Mais l'accompagnateur s'interdit de s'identifier à « son » entreprise. Tous les domaines sont concernés tant les ressources humaines, le commercial que les aspects économiques et financiers. L'accompagnateur aide également à la recherche d'appuis, fait bénéficier l'entreprise du tissu d'expert d'IéS et de son réseau.

Pour illustrer ce rôle, nous rencontrons Alain Langlet, sociétaire depuis 11 années.

Pourquoi avoir choisi d'être accompagnateur?

Alain Langlet :
« Ce n'était pas tout à fait un choix au départ. Lorsque je suis devenu coopér'acteur, nous étions peu nombreux, il était donc implicite que tout le monde se devait d'instruire et d'accompagner une ou plusieurs entreprises. Agronome, ancien Directeur de recherches à l'INRA, je ne connaissais pas le monde de l'entreprise ni ne savais lire un bilan financier. Mais je désirais découvrir ce monde nouveau. J'ai accompagné 4 entreprises dont Vertex et Biocenys.

Pour toi, qu'est-ce que l'accompagnement ?

AL : *Ce sont d'abord des moments d'échanges sur la vie de l'entreprise, créateurs de confiance. Ils doivent s'adapter à la personnalité de son responsable. Pour Vertex, je me suis facilement adapté aux compétences de la gérante, rigoureuse, vigilante, sachant anticiper et discuter ses choix. J'ai appuyé la place importante donnée à la thématique insertion. J'ai plaidé à IéS un recul d'1 an de notre sortie, compte tenu de difficultés de trésorerie. À la sortie, la visibilité était bien meilleure. C'est aussi cela avoir été solidaire.*

« Ce sont d'abord des moments d'échanges sur la vie de l'entreprise, créateurs de confiance. »

suite page 12

suite de la page 11

As-tu choisi le domaine d'activité des entreprises accompagnées ?

AL : *Oui notamment pour Vertex, plateforme de tri textile d'Emmaüs, à finalité d'insertion. Une cause qui me tient particulièrement à cœur. Biocenys m'a été proposée compte tenu de mon parcours professionnel.*

Quelles compétences offres-tu aux entreprises ?

AL : *De par ma formation scientifique, je me pose toujours beaucoup de questions, j'aime reformuler et ainsi vérifier si j'ai bien tout compris et surtout que je n'ai rien oublié. Je pense avoir joué un rôle positif de « régulation » entre les sociétaires de référence, dont les intérêts peuvent parfois diverger.*

L'accompagnement à IéS se fait en binôme et sur la base du volontariat. L'objectif est un suivi régulier de l'entreprise afin de permettre aux entrepreneurs de prendre du recul et de trouver du soutien.

Qu'est ce que cela t'apporte personnellement, humainement ?

AL : *Intéressé par les problèmes d'insertion, j'ai pu découvrir cet univers et énormément apprendre au contact des différents interlocuteurs de l'entreprise. La politique d'insertion de Vertex est très dynamique, avec un bon taux de réussite, malgré un bassin d'emploi difficile. Sans en être responsable, j'en retire une certaine satisfaction. Je connais maintenant beaucoup mieux le fonctionnement d'une entreprise.* »

Catherine Girard, Gérante de la SCIC Vertex à Lavelanet en Ariège :

« *Un chef d'entreprise est souvent seul face à ses diverses interrogations, questionnements et décisions à prendre. Il lui est important d'avoir un avis extérieur, des idées complémentaires, des avis et surtout des interrogations supplémentaires.*
IéS est un partenaire idéal. Il appartient au champ de la solidarité et donc n'a aucun parti pris dans les décisions ou interrogations.
Il agit uniquement dans son accompagnement dans le but d'aider la structure. Le suivi dans la durée et la continuité est important. Il est en effet primordial comme le fait IéS d'avoir un interlocuteur qui soit présent à toutes les rencontres pour pouvoir amener une réelle plus-value à l'entreprise. »

VERTEX SCIC ARL
FRINGO' FOLIES

EDF Une Rivière Un Territoire

...un partenariat original

Christian Caussidery est responsable de l'agence EDF Une Rivière Un Territoire Vallées des Pyrénées. Il est venu, le dernier jour d'août, rencontrer Carine Blanc, déléguée générale d'IéS et Claire-Emmanuelle Mercier, administratrice IéS, bénévole dans les Hautes-Pyrénées.

Cette rencontre était l'occasion de faire le point sur la convention de partenariat signée entre nos deux structures en juin 2016...
Une bonne année de passée.
Quoi de nouveau des deux côtés ?

Des agences sur le territoire ?
Plusieurs agences EDF Une Rivière Un Territoire se positionnent sur le territoire d'Occitanie couvert par IéS : celle représentée par C.Caussidery qui couvre les Pyrénées du Gave d'Aspe à l'Ariège (deux bases : Foix et Tarbes), celle de Rodez qui couvre l'Aveyron, le Lot et le Tarn, et bientôt une nouvelle qui couvrira spécifiquement le Tarn et le Tarn-et-Garonne.

Depuis 4 ans, EDF Une Rivière Un Territoire Vallées des Pyrénées teste son implication dans les territoires ruraux et accompagne des projets sous forme de prêts participatifs. Le retour d'expériences montre que la demande porte sur des montants plus faibles que ceux prévus initialement et sur de l'accompagnement en amont de la réalisation des projets. Ainsi, l'agence a décidé d'intervenir plutôt sous forme de subventions, de 2 à 3 000 €.

Et IéS dans tout ça ?
Les deux structures se sont croisées à plusieurs reprises sur des projets ciblés : Ludopia en Vallée d'Aspe (Pyrénées-Atlantiques), Tiers-Lieux en Bigorre sur la vallée de l'Adour (Hautes-Pyrénées)... qui auraient pu donner lieu à des co-financements... Ce n'est sans doute que partie remise.
EDF Une Rivière Un Territoire est aussi impliquée dans des structures porteuses d'économie rurale, avec des tiers-lieux dans l'Aude, les Pyrénées-Atlantiques, les Hautes-Pyrénées, des expériences de partage de locaux en haute Ariège, un club d'entreprises à Argelès Gazost, un PTCE (pôle territorial de coopération économique) sur la filière agroalimentaire dans la haute vallée de l'Aude.
L'agence a également signé une convention avec l'association ADEPFO pour impliquer les agents locaux d'EDF dans des opérations de formation sur les territoires.
Par ailleurs, des coopérateurs d'IéS et des représentants d'EDF Une Rivière Un Territoire se croisent régulièrement dans le cadre de salons professionnels sur l'eau, l'énergie et l'environnement ou lors d'événements économiques locaux. Ils se connaissent et savent désormais qu'ils peuvent orienter des porteurs de projet l'un vers l'autre, en ayant pré-identifié les critères d'accompagnement spécifiques à chacune des structures.

une rivière un territoire
DÉVELOPPEMENT

Maintenant, comment continuer ?
La convention va être prolongée, EDF Une Rivière Un Territoire souhaitant continuer à soutenir financièrement l'action quotidienne d'IéS.
Les groupes locaux proches des agences vont rencontrer leurs interlocuteurs EDF, mieux se connaître pour envisager un co-accompagnement de projets.
Une rencontre sera organisée entre IéS et les fondations (fondation EDF et Agir pour l'Emploi) susceptibles d'être mobilisées pour accompagner des projets et/ou IéS en direct, comme acteur du développement économique de la région Occitanie.

Votre éligibilité

Allô IéS, j'ai un projet… IéS peut-elle m'aider ?

IéS APPORTE UN SOUTIEN FINANCIER en prenant des parts minoritaires dans le capital des entreprises en création ou en développement.

Dans quelles conditions ? En respectant quelles étapes ?

1- EXPRIMER LA DEMANDE DE FINANCEMENT

IéS finance des sociétés collectives (SCOP, SARL, SA, SCIC, Associations,…) en prenant part à leur capital, comme associée minoritaire ou en apportant tout autre outil de financement en fonds propres ou quasi-fonds propres. IéS propose un accompagnement pendant la durée du financement (5 ans ou plus).
Pour soumettre votre projet aux coopérateurs d'IéS, il suffit de déposer votre demande au siège d'IéS, ou auprès d'un groupe local en remplissant la fiche de demande de financement, téléchargeable sur le site **www.ies.coop**.

2- ÉVALUER L'ÉLIGIBILITÉ

Votre projet va être analysé par les membres bénévoles du groupe local de votre territoire.
Selon quels critères ?

- votre projet est-il suffisamment avancé et le dossier de présentation suffisamment renseigné ?
- votre projet est-il un projet collectif, socialement utile, respectueux de l'environnement ?
- comment envisagez-vous la gouvernance de l'entreprise ?
- le projet va-t-il créer des emplois durables ?

3- ÉVALUER LA VIABILITÉ

Si votre projet est jugé éligible en rapport avec les valeurs d'IéS, un binôme de bénévoles va vous contacter pour instruire le dossier, et évaluer la viabilité de l'entreprise.
Vous serez invité à présenter le projet au membres du groupe local.

4- DÉCIDER DE L'ENGAGEMENT FINANCIER

Au terme du processus d'instruction, si votre projet éligible paraît également viable, les deux personnes qui ont préparé avec vous le dossier, le présenteront au Comité d'engagement qui décide des engagements d'IéS au niveau régional.

BON DE SOUSCRIPTION DE PARTS SOCIALES
Déduction fiscale sur l'impôt sur le revenu ou de l'ISF dans les conditions prévues par la loi.

☐ M ☐ Mme

Nom et prénom .....

Structure (si personne morale) .....

Adresse .....
.....
.....

Téléphone .....

Courriel .....

finansol
label de la finance solidaire

Je souscris ..... parts sociales

Pour un montant de ..... € (nombre de parts sociales x76 €)

Joindre un chèque à l'ordre d'IéS
Envoyer à : IéS - le Périscope - Parc Technologique du canal - 7 rue Hermès 31520 Ramonville Saint-Agne

Selon les comptes clos au 31 décembre 2016, la valeur de remboursement de la part s'élève à 76,00 euros.
La valeur de remboursement des parts pour l'année comptable 2017 sera connue en juin 2018 lors de l'approbation des comptes de l'année écoulée.

J'ai connu IéS par : (un ami, un article, une conférence…) .....

☐ Je souhaite devenir bénévole (proposer mes compétences pour accompagner des projets, participer à la vie de la coopérative…)

☐ Je souhaite recevoir un reçu fiscal pour :
☐ l'impôt sur le revenu ☐ L'ISF

Fait à : ....., le .....

Signature :

EN BREF...

*IéS fêtera ses 20 ans **durant le 1er semestre 2018***

*La plateforme d'investissement participatif 1001 PACT change de nom **pour devenir officiellement LITA.CO***

***Le 03 octobre 2017**, IéS a inauguré son nouveau local à Montpellier à la boutique partagée « LE FAUBOURG » après la signature d'une convention de partenariat. Une ouverture vers de nouveaux territoires !*

AU COMPTEUR D'IéS - DÉCEMBRE 2017

***1 742 300 €** de capital*

***600** emplois portés par les **62** entreprises actuellement suivies*

***961** coopératrices – coopérateurs (70 personnes morales)*

***118** entreprises financées depuis près de **20** ans*

www.ies.coop

Création graphique : LA COMÈTE/OZON, tel : 06 70 73 54 32 - n° SIRET : 445 193 832 000 26 Impression : Imprimerie Ruffié - 3 Avenue Aristide Berges, 09200 Saint-Girons